

# ZERTIFIKATSKURS: MANAGEMENT VON SOZIALUNTERNEHMEN

## Grundlagen für betriebswirtschaftliches Handeln

NEU: Im Blended-Learning-Format - ein Mix aus Präsenz- und Online-Modulen für eine bessere Integrierbarkeit in Ihren beruflichen Alltag!

Den Flyer zum Kurs finden Sie [hier](#)>.

Mit dem Kurs bieten wir Ihnen eine praxisorientierte Einführung in die Allgemeine Betriebswirtschaftslehre für soziale Unternehmen. Dieser ist auf Basis des Lehrbuches »Management von Sozialunternehmen« konzipiert und wird als Kooperationsprojekt der Diakonischen Akademie für Fort- und Weiterbildung und des Paritätischen Sachsen durchgeführt.

Zielgruppe des Kurses sind erfahrene und zukünftige Führungskräfte des mittleren und oberen Managements von Unternehmen der Gesundheits- und Sozialbranche. Voraussetzung sind Grundkenntnisse im Sozialrecht, in der Pflege oder in anderen fachlichen Bereichen (Stationsleitung, Pflegedienstleitung, Qualitätsmanagement) ebenso wie erste Leitungserfahrungen.

Das Grundgerüst der Weiterbildung bilden zunächst die Grunderkenntnisse der Allgemeinen Betriebswirtschaftslehre unter konsequentem Bezug auf den Bereich der Gesundheits- und Sozialwirtschaft. Bereichert wird dies durch die langjährigen und sehr umfassenden praktischen Erfahrungen des Referenten. Darüber hinaus werden - auf der Basis umfassender Analysen - wertvolle Erkenntnisse zur Steuerung und Kontrolle von Sozialunternehmen vermittelt sowie unterschiedliche Strategien z.B. zur Finanzierung von Sozialunternehmen besprochen. Mit der ausführlichen Vermittlung von Instrumenten des Managements wird den Teilnehmenden ein »Handwerkskasten zur Geschäftsführung« übergeben: von gesetzlich verpflichtenden zu führenden Instrumenten (Buchführung, Jahresabschluss, Steuererklärung usw.) bis hin zu betriebswirtschaftlich begründeten Rechenwerken (Controlling, Reporting, Investitionsrechnung usw.). Ausführungen zur Verantwortlichkeit und Haftung der Geschäftsführung und des Aufsichtsrates runden den Kurs ab.

Der Kurs beinhaltet 130 Unterrichtseinheiten (UE) in Präsenz und online mit zusätzlichen Selbstlernphasen und Vorbereitungszeiten zu den Modulen mit bis zu 30 UE. Den Abschluss bildet eine Facharbeit in Form einer Präsentation, die die Teilnehmenden zu einem selbstgewählten Praxisprojekt erstellen. Ergänzt wird der Kurs durch das Veranstaltungsformat „Brennpunkt Sozialwirtschaft“.

Die erfolgreiche Teilnahme an der Weiterbildung wird durch ein Zertifikat der Liga der Freien Wohlfahrtspflege in Sachsen bestätigt.

## **Zielgruppe**

Erfahrene sowie zukünftige Führungskräfte des mittleren und oberen Managements von Unternehmen der Gesundheits- und Sozialbranche

## **Inhalte**

### MODUL 1

Recht und Finanzen I

■ Rechtsformwahl (inkl. Holdingstrukturen)

■ Standortwahl

07. bis 08.09.23, Dresden

### MODUL 2

Recht und Finanzen II

■ Steuerrecht

■ Finanzierung

19. bis 20.10.23, Moritzburg

### MODUL 3

Strategie, Managementmodelle und Marketing I

■ Normatives Management: Vision und Leitbild

■ Strategisches und operatives Management

■ Integratives Modell der Unternehmensführung

16. bis 17.11.23, Dresden

mit Brennpunkt am 16.11.

### MODUL 4

Strategie, Managementmodelle und Marketing II

■ Management von Dienstleistungsunternehmen

■ Wirkungsorientiertes Management

■ Marketing

14. bis 15.12.23, online

### MODUL 5

Organisation, Wertschöpfungsketten und Personal I

■ Dogmengeschichtliche Herleitung: Klassische BWL-Ansätze und moderne Managementansätze,

Organisation (Aufbau) und Organisationsentwicklung

18. bis 19.01.24, Dresden

mit Brennpunkt am 18.01.

### MODUL 6

Organisation, Wertschöpfungsketten und Personal II

■ Prozesse (Ablauf und Wertschöpfungsketten/-netzwerke)

■ Personal (klassische Personalverwaltung und HR-Management)

29.02 bis 01.03.24, online

## MODUL 7

Instrumente des Managements I

- Rechnungswesen
- Controlling

21. bis 22.03.24, Moritzburg  
mit Brennpunkt am 21.03.

## MODUL 8

Instrumente  
des Managements II

- Qualitätsmanagement
- IT-Management
- vor-finanzielle Aspekte des Managements (Unternehmensethik und Umweltorientierte BWL)

25. bis 26.04.24, online

## MODUL 9

Professionalisierung, Corporate Governance, Compliance

- Führung und Leitung
- Agilität und Veränderungsmanagement
- Die Rolle der Aufsicht
- Corporate Governance Kodizes der Diakonie und Parität
- persönliche Anforderungen an Aufsichtsräte
- Haftung, Corporate Compliance

30. bis 31.05.2024, Moritzburg  
mit Brennpunkt am 30.05.

## MODUL 10

Kursabschluss

- Präsentation der Facharbeit

13. bis 14.06.24, Dresden

## KURSZEITEN

Donnerstag 13 bis 18 Uhr bzw. bis 21 Uhr (Brennpunkt)

Freitag 9 bis 15 Uhr

## Voraussetzungen

Grundkenntnisse im Sozialrecht, in der Pflege oder in anderen fachlichen Bereichen (Stationsleitung, Pflegedienstleitung, Qualitätsmanagement) ebenso wie erste Leitungserfahrungen (z.B. Stationsleitungen)

## Hinweise

Das Extra zum Kurs: „Brennpunkt Sozialwirtschaft“ Ein begleitendes abendliches Veranstaltungskonzept an ausgewählten Terminen wird aktuelle sozialpolitische Themen und Managementfragestellungen erörtern. Zusätzliche und auch streitbare Standpunkte werden

eingebraucht und mit renommierten Persönlichkeiten diskutiert, der fachliche Austausch untereinander und mit weiteren Entscheidungsträgern befördert. Der Kurs wird in Zusammenarbeit mit der Diakonischen Akademie für Fort- und Weiterbildung e.V. angeboten.

Für den Erhalt des Zertifikates ist die Teilnahme an 90% der Kursmodule nötig.

**Dozent\*in:**

[Prof. Friedrich Vogelbusch](#)

(Wirtschaftsprüfer und Steuerberater)

**Kosten:**

3175 EUR

Mitglieder: 2540 EUR

**Seminar-Nr:**

M-FK 23-09-07

**Anmeldung bis:**

17.08.2023

---

<b>Datum/Uhrzeit</b>	<b>Ort</b>	<b>Anmeldung</b>
07.09.2023 - 14.06.2024 13:00 - 15:00 Uhr	Dresden, Moritzburg und online	