

ZERTIFIKATSKURS: MANAGEMENT VON SOZIALUNTERNEHMEN

Grundlagen für betriebswirtschaftliches Handeln

Mit dem Kurs bieten wir Ihnen eine praxisorientierte Einführung in die Allgemeine Betriebswirtschaftslehre für soziale Unternehmen. Dieser wird als Kooperationsprojekt der Diakonischen Akademie für Fort- und Weiterbildung und des Paritätischen Sachsen durchgeführt.

Das Grundgerüst der Weiterbildung bilden zunächst die Grunderkenntnisse der Allgemeinen Betriebswirtschaftslehre unter konsequentem Bezug auf den Bereich der Gesundheits- und Sozialwirtschaft. Bereichert wird dies durch die langjährigen und sehr umfassenden praktischen Erfahrungen des Referenten. Darüber hinaus werden - auf der Basis umfassender Analysen - wertvolle Erkenntnisse zur Steuerung und Kontrolle von Sozialunternehmen vermittelt sowie unterschiedliche Strategien z.B. zur Finanzierung von Sozialunternehmen besprochen. Mit der ausführlichen Vermittlung von Instrumenten des Managements wird den Teilnehmenden ein »Handwerkskasten zur Geschäftsführung« übergeben: von gesetzlich verpflichtenden zu führenden Instrumenten (Buchführung, Jahresabschluss, Steuererklärung usw.) bis hin zu betriebswirtschaftlich begründeten Rechenwerken (Controlling, Reporting, Investitionsrechnung usw.). Ausführungen zur Verantwortlichkeit und Haftung der Geschäftsführung und des Aufsichtsrates runden den Kurs ab.

Der Kurs beinhaltet 130 Unterrichtseinheiten (UE) in Präsenz mit zusätzlichen Selbstlernphasen und Vorbereitungszeiten zu den Modulen mit bis zu 30 UE. Den Abschluss bildet eine Facharbeit in Form einer Präsentation, die die Teilnehmenden zu einem selbstgewählten Praxisprojekt erstellen.

Die erfolgreiche Teilnahme an der Weiterbildung wird durch ein Zertifikat der Liga der Freien Wohlfahrtspflege in Sachsen bestätigt.

Zielgruppe

Zielgruppe des Kurses sind erfahrene und zukünftige Führungskräfte des mittleren und oberen Managements von Unternehmen der Gesundheits- und Sozialbranche.

Inhalte

MODUL 1

Recht und Finanzen I

- Rechtsformwahl (inkl. Holdingstrukturen)
- Standortwahl

23. - 24.10.2025, Moritzburg

MODUL 2

Recht und Finanzen II

- Steuerrecht
- Finanzierung

13. - 14.11.2025, Dresden

MODUL 3

Strategie, Managementmodelle und Marketing I

- Normatives Management: Vision und Leitbild
- Strategisches und operatives Management
- Integratives Modell der Unternehmensführung

12. - 13.12.2025, Moritzburg

MODUL 4

Strategie, Managementmodelle und Marketing II

- Management von Dienstleistungsunternehmen
- Wirkungsorientiertes Management
- Marketing

15.-16.01.2026, Dresden

MODUL 5

Organisation, Wertschöpfungsketten und Personal I

- Dogmengeschichtliche Herleitung: Klassische BWL-Ansätze und moderne Managementansätze, Organisation (Aufbau) und Organisationsentwicklung

05.-06.02.2026, Moritzburg

MODUL 6

Organisation, Wertschöpfungsketten und Personal II

- Prozesse (Ablauf und Wertschöpfungsketten/-netzwerke)
- Personal (klassische Personalverwaltung und HR-Management)

12.-13.03.2026, Dresden

MODUL 7

Instrumente des Managements I

- Rechnungswesen
- Controlling

23.-24.04.2026, Moritzburg

MODUL 8

Instrumente

des Managements II

- Qualitätsmanagement
- IT-Management
- vor-finanzielle Aspekte des Managements (Unternehmensethik und Umweltorientierte BWL)

07.-08.05.2026, Dresden

MODUL 9

Professionalisierung, Corporate Governance, Compliance

- Führung und Leitung
- Agilität und Veränderungsmanagement
- Die Rolle der Aufsicht
- Corporate Governance Kodizes der Diakonie und Parität
- persönliche Anforderungen an Aufsichtsräte
- Haftung, Corporate Compliance

04.-05.06.2026, Moritzburg

MODUL 10

Kursabschluss

- Präsentation der Facharbeit

25.-26.06.2026, Dresden

KURSZEITEN

Donnerstag 13 bis 18 Uhr

Freitag 9 bis 15 Uhr

Voraussetzungen

Grundkenntnisse im Sozialrecht, in der Pflege oder in anderen fachlichen Bereichen (Stationsleitung, Pflegedienstleitung, Qualitätsmanagement) ebenso wie erste Leitungserfahrungen (z.B. Stationsleitungen)

Hinweise

Der Kurs wird in Zusammenarbeit mit der Diakonischen Akademie für Fort- und Weiterbildung e.V. angeboten.

Für den Erhalt des Zertifikates ist die Teilnahme an 90% der Kursmodule notwendig.

Dozent*in:

[Prof. Friedrich Vogelbusch](#)

(Wirtschaftsprüfer und Steuerberater)

Kosten:

3175 EUR

Mitglieder: 2540 EUR

Seminar-Nr:

M-FK 25-10-23

Anmeldung bis:

02.10.2025

Datum/Uhrzeit	Ort	Anmeldung
23.10.2025 - 26.06.2026 09:00 - 15:00 Uhr	Dresden und Moritzburg	anmelden

© 2025 Paritätischer Wohlfahrtsverband Landesverband Sachsen